

10

Claves para la viabilidad
de un proyecto
de emprendimiento

10 Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento



Plan de Empresa

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

1.- Plan de Empresa

Conocer modelo de negocio

- ✓ Descripción de Producto / Servicio
- ✓ Necesidades
- ✓ Clientes
- ✓ Competidores- Ventaja Competitiva
- ✓ Equipo (habilidades / experiencia) – Socios (aspectos legales)
- ✓ Ámbito geográfico – dimensiones del mercado
- ✓ Establecer objetivos y planificar consecución
- ✓ Activos de PI
 - Patentes, marcas, diseños, etc



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

2

Plan de Marketing

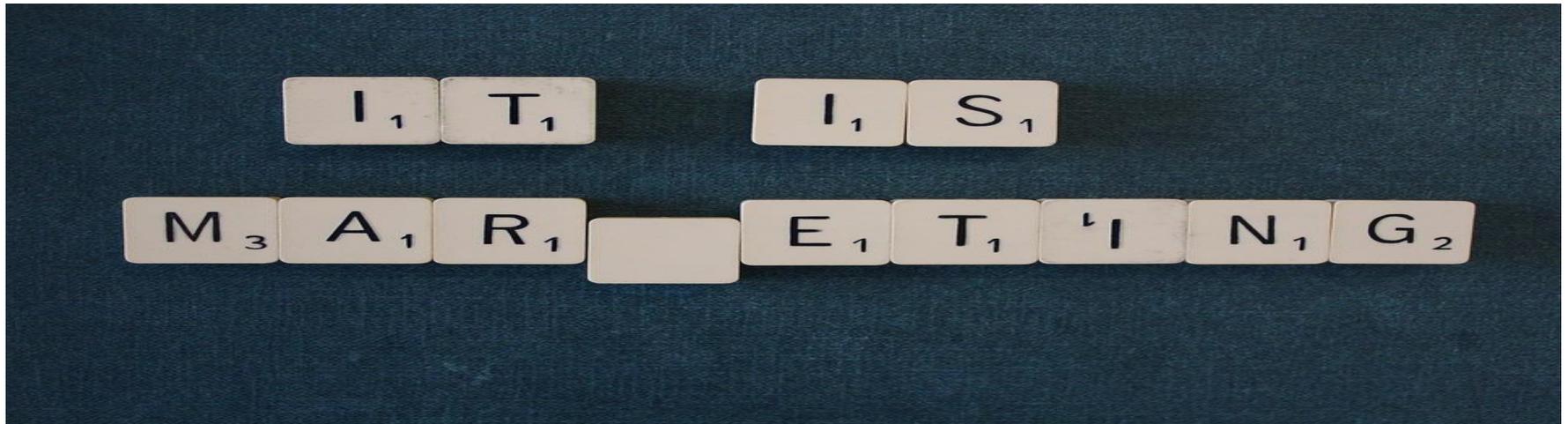
10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

2.- Plan de Marketing

Mercado al que va dirigido y estrategias para entrar en el.

- ✓ Plan de Promoción y Comunicación



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

3

Estructura de Gastos

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

3.- Estructura de Gastos

- ✓ Directos
- ✓ Indirectos
- ✓ Recursos humanos



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

4

Estructura de Ingresos

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

4.- Vías de ingresos

Canal de ventas y fuentes de ingresos

- ✓ Establecer precio. Diferenciación
- ✓ Plan de ventas
- ✓ Conocer las líneas de negocio

precio

calidad



10 Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento



Inversiones

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

5.- Inversiones

Debe recoger todas las inversiones que son necesarias para la fase inicial...

- ✓ Maquinaria
- ✓ Mobiliario
- ✓ Elementos de transporte
- ✓ Equipos informáticos
- ✓ Acondicionamiento de local
- ✓ Software, web, marcas...

...y para la continuidad del proyecto.



10 Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

6

Financiación

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

6.- Financiación

Que recursos o fuentes de financiación disponemos para llevar a cabo nuestro proyecto.

La elección entre las distintas alternativas que ofrece el mercado

- ✓ Recursos propios
- ✓ Préstamos /créditos
- ✓ Familia / amigos
- ✓ Subvenciones
- ✓ Business Angels
- ✓ Capital Riesgo
- ✓ Acuerdos colaboración



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

7

Previsiones de Tesorería

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

7.- Previsiones de Tesorería.-

Para poder hacer frente a sus obligaciones de pago en el corto plazo.

- ✓ Factible financieramente.
- ✓ Se reflejará los ingresos y los gastos en función del momento que se cobren y se paguen
- ✓ Plan de Tesorería anual
- ✓ Auditoria y control (Seguimiento)
- ✓ Análisis de las desviaciones => Medidas correctoras posibles



Cobros \neq ingresos

Pagos \neq gastos

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

8

Break Even Point

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

8.- Punto de equilibrio **BREAK EVEN POINT**.-

¿Cuál es el nivel mínimo de ventas que tengo que alcanzar para no tener pérdidas?



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

9

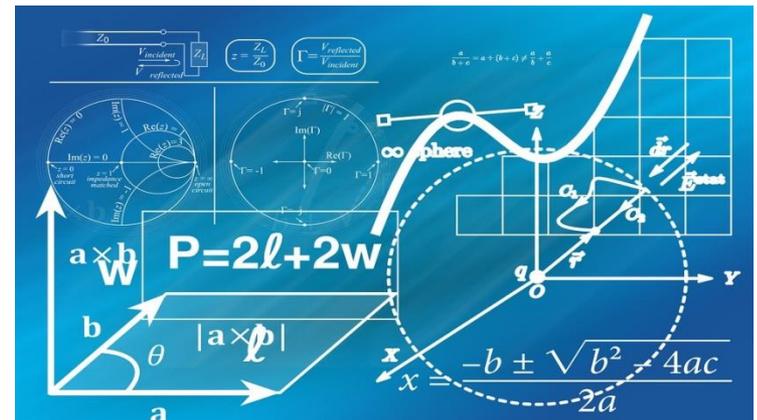
Plan Económico Financiero

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

9.- Plan Económico Financiero

- ✓ Cuenta de Resultados
- ✓ Balance
- ✓ KPI's
- ✓ Ratios (liquidez, solvencia, rentabilidad...)
- ✓ EOAF
- ✓ VAN / TIR
- ✓ Valoración empresa
- ✓ Valoración Activos Intangibles

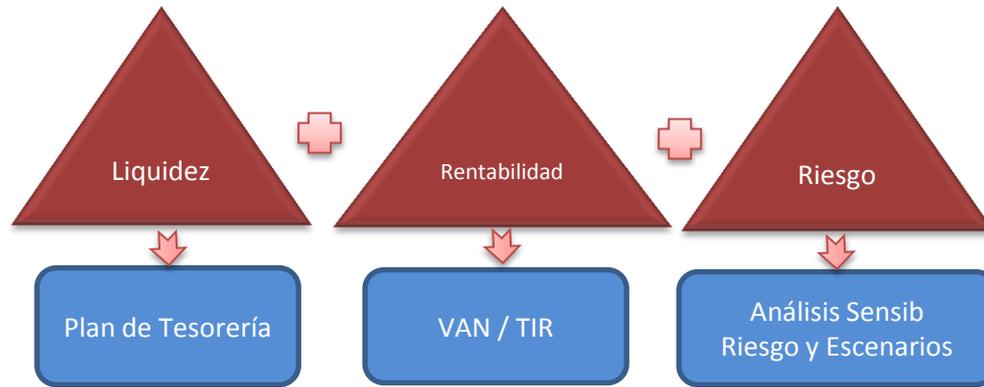


10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

Una vez elaborado el Plan Económico Financiero del proyecto podemos realizar la **Valoración Económica**.

Esta valoración se realiza estableciendo unos criterios básicos que permiten su análisis y diagnóstico.



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

10

Análisis de Sensibilidad y Escenarios

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

10.- Análisis de Sensibilidad - Incertidumbre

✓ Variables estratégicas, el resultado del proyecto es muy sensible a la variación de las mismas.

El objetivo del análisis de sensibilidad es determinar cuáles son esas variables.

Una vez identificadas, se va alterando su valor en un porcentaje a determinar, manteniendo las demás variables constantes



10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

10.- Análisis de Sensibilidad - Incertidumbre

Cada resultado obtenido nos proporciona un análisis de sensibilidad para aquellas variables más comprometidas y que deben ser analizadas y supervisadas en cada momento de vida del proyecto.

Esto nos permite tener un mayor control y previsión ante las posibles situaciones en las que nos podemos encontrar.



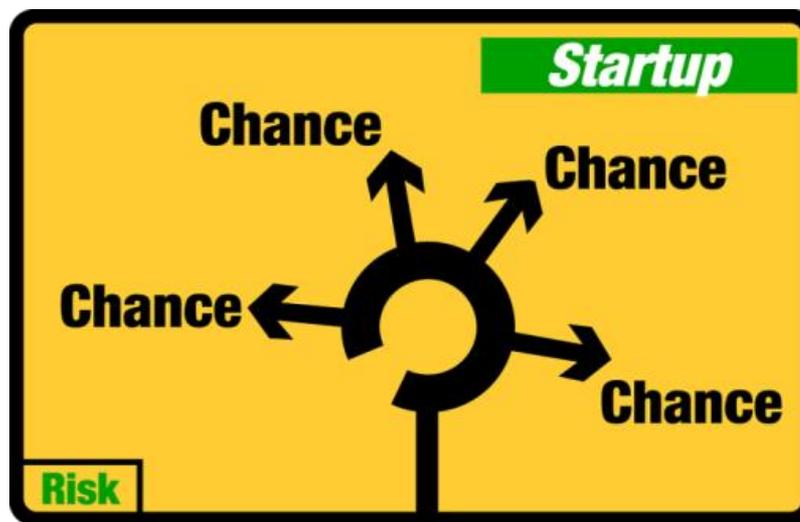
10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento

10.- Escenarios - Riesgos

Una vez definidas las variables estrategias, podemos considerar diferentes escenarios para prever las consecuencias en cada uno de los mismos:

- ✓ Escenario Optimista
- ✓ Escenario Pesimista
- ✓ Escenario Realista



10 Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento



Resumen

10

Claves para la viabilidad de un proyecto de emprendimiento



GRACIAS POR SU ATENCIÓN

ibidem^o
abogados

Datos de contacto

Esperanza López: elopez@ibidem.com